



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES



Parceiros

Mosaic Fertilizantes



Local de atuação

Anápolis (GO), Araxá (MG), Cajati (SP), Candeias (BA), Campinas (SP), Campo Grande (MS), Catalão (GO), Paranaguá (PR), Patrocínio (MG), Rio Grande (RS), Rio Verde (GO), Rondonópolis (MT), Rosário do Catete (SE), São Luís (MA), São Paulo (SP), Sorriso (MT), Tapira (MG), Uberaba (MG)

Público de relacionamento



Empresas



Negócios locais



Prefeituras municipais

Com o objetivo de fortalecer as compras locais nas regiões em que atua, a Mosaic Fertilizantes trabalhou, juntamente com a Agenda Pública, para fortalecer seu Programa de Desenvolvimento de Fornecedores (PDF). Priorizando o fortalecimento da cadeia local de suprimentos, a geração de valor compartilhado e o desenvolvimento econômico local, o programa foi repensado de forma integrada com as políticas de desenvolvimento econômico dos municípios, principal motivação para o trabalho compartilhado com a Agenda Pública.

PROGRAMA DINAMISMO ECONÔMICO

O resultado é benéfico para a empresa e para o território, pois torna a cadeia de fornecimento de insumos e serviços mais eficiente enquanto o território se desenvolve socioeconomicamente via o fortalecimento da economia local, do aumento da arrecadação das receitas tributárias e da geração de renda. A empresa se beneficia reduzindo riscos, aprimorando processos, otimizando custos e fortalecendo a cadeia de suprimentos.

O Programa de Desenvolvimento de Fornecedores foi sistematizado em cinco etapas que contam com dez passos, que vão desde a sensibilização até a avaliação externa. A iniciativa prevê a implementação da "Jornada do Fornecedor", composta de trilhas baseadas em protocolos específicos reunindo competências empresariais e medidas objetivas para geração de valor local. As trilhas compreendem um processo de incubação e aceleração conjunta de fornecedores, promovendo uma experiência prática e estimulando o desenvolvimento de soluções aplicáveis e contextualizadas de acordo com as realidades dos participantes.

Após o encerramento das trilhas, avalia-se a régua de maturidade do fornecedor, constituída por cinco níveis com requisitos objetivos e incentivos para ganhos mútuos. Ressalte-se a existência de distintas trilhas de acordo com cada macrotema trabalhado, compondo percursos diferentes para cada parti-

cipante. Posteriormente, os fornecedores poderão trabalhar com mentores e desenvolver seus pontos de melhoria, sendo, então, reavaliados. Dessa forma, conseguirão avançar na régua de maturidade, obtendo apoio para uma melhor classificação. Todo o processo é acompanhado de uma certificação por etapas e de um reconhecimento público, celebrando os progressos e impulsionando o engajamento. O programa prevê o compartilhamento das melhores práticas e histórias de sucesso como forma de fortalecer laços e a relação entre a empresa e os fornecedores.

Por fim, a verificação externa valida a eficácia das melhorias implementadas.

QUAIS OS IMPACTOS DO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES?

Fornecedores

adquirem competências, aumentam seu potencial de comercialização de produtos/serviços.

Empresas

melhoram seus padrões de qualidade, aumentam sua performance na gestão da cadeia de suprimentos e geram impactos em outras agendas, contribuindo para o aprimoramento do desempenho da governança ambiental, social e corporativa (ESG, na sigla em inglês).

Municípios

aumentam as receitas, o emprego e a renda local.